

# NIET WAT JE KUNT, maar hoe je het aanpakt

De bouw kan anders. Slimmer, efficiënter, duurzamer, betaalbaarder en vooral: leuker. Want de bouw is, volgens **Joost Huijgen** van de B-group, in de eerste plaats een mensenbusiness. Opgericht door twee eigenzinnige mannen, schudt het bedrijf de bouwwereld graag wakker. Hoe? Met een frisse blik op bouw, organisatie en duurzaamheid.

### DE DRUMMER EN DE TROMPETTIST

Joost Huijgen en Gijs Schalkwijk ontmoetten elkaar tijdens hun studie Bouwkunde aan de Technische Universiteit Eindhoven. Zo'n studie is niet gratis, dus de eerste gezamenlijke onderneming – in de vorm van een feestband – werd een feit. Joost: "Zo konden we onze studie betalen en leerden we elkaar goed kennen. Een paar jaar later waren we allebei van mening dat een afstudeerproject tot iets tastbaars moest leiden. Geen theoretisch onderzoek dat in een boekenkast verdwijnt, maar iets wat je kunt maken, zien en aanraken."

Gijs studeerde af op constructief ontwerpen, Joost op bouwtechnisch ontwerpen. "Samen vonden we een project met een praktische insteek: de ontwikkeling van een duurzame, efficiënte balk van beton. Op basis van ons onderzoek ontvingen we subsidie voor een pilot. Wat we bedacht hadden in de theorie, bleek te werken in de praktijk: met 40 procent minder beton een even sterk fundament."

### DOORONTWIKKELEN

"Na ons afstuderen ontvingen we nog twee subsidies, een in samenwerking met de TU/e en een van de overheid. Een jaar lang

zaten we rug-aan-rug op een zolderkamertje de techniek uit te werken. Met grootse plannen en een hoop optimisme richtten we onze onderneming op, B-invented, een engineeringbureau. Natuurlijk waren we naïef en bleek het in de realiteit allemaal anders te gaan, maar uiteindelijk resulteerde het wél in een mooie samenwerking met Knauf. Er volgde een periode van 's nachts

piepschuim plakken, overdag bouwen en 's avonds engineeren. En uurtjes slapen in de auto. Maar het was prachtig! Ergens in die periode ontdekten we dat we projecten en mensen belangrijker vinden dan massa. Dus toen Knauf om massa vroeg, sloegen we een andere weg in. We richtten B-smart fundering op, onze eigen productie-faciliteit."



### Tussenstand: de vijf werkmaatschappijen van de B-group

- B-invented: engineering en constructie
- B-smart: unieke, innovatieve en geïndustrialiseerde funderingsmethode
- B-happy: begeleiding van bouwprojecten voor zorgeloze realisatie
- B-too: architectuur en interieur
- B-leaf: projectgerichte, integrale houtbouw-oplossingen

“*We denken vanuit het proces: hoe kunnen we de bouw op een leuke manier slimmer maken?*”

### IN VERTROUWEN SAMENWERKEN

Inmiddels zijn ze 14 jaar verder en zijn 84 mensen werkzaam voor de vijf werkmaatschappijen binnen de B-group (zie kader). "We engineeren, produceren en realiseren. Bij alles wat we doen, denken we vanuit het proces: hoe kunnen we de bouw op een leuke manier slimmer maken? In de bouw doen we graag alsof alles maatwerk is, maar de principes zijn altijd hetzelfde. Als je die in goede processen giet, creëer je tijd, ruimte, budget en blije mensen. Dan kun je op basis van wederzijds vertrouwen samenwerken. Niet alleen op papier, maar ook in de praktijk. Wij hebben ondervonden dat op die manier kwaliteit maakbaar is, iedereen een goede boterham verdient en alle betrokkenen een leuke dag hebben. Dat is toch mooi?"

**DUURZAAMHEID IS EEN BUSINESSMODEL**  
Al tijdens hun studie waren Joost en Gijs met duurzamer bouwen bezig, ook al was het toen nog geen hip principe. "In de praktijk zien we dat de beslisser niet primair voor duurzaamheid kiest, het is bijvangst. We weten allemaal dat er bepaalde problemen in de wereld zijn en dat we oplossingen moeten vinden om die uitdagingen het hoofd te bieden. Voor onszelf en voor onze kinderen. Die wetenschap omzetten in praktische keuzes, is nog zeker niet vanzelfsprekend."

"Inmiddels benaderen wij het dus vanuit een andere richting: gezond verstand en slim ondernemen. We kunnen werkelijk álles vooraf berekenen, dus wat we niet gaan gebruiken, kopen we niet. Kunnen we ook geen afval creëren. Logisch. En de grap is dan dat je duurzamer bouwt en beter verdient. Want duurzaamheid levert gewoon keihard geld op." ▲